



**XXVII EDICIÓN**

# PROJECT MANAGEMENT

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO  
Y CONSTRUCCIÓN

2024  
25

### Módulo opcional de preparación a los exámenes de certificación:

- Certified Associate in Project Management (CAPM)<sup>®</sup>
- Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>

Otorgados por:



ORGANIZADO POR:



EMPRESAS COLABORADORAS:





**XXVII EDICIÓN**

## **PROJECT MANAGEMENT**

**MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO  
Y CONSTRUCCIÓN**

**2024  
25**



## Objetivos

La formación de un técnico especializado que sobre la base de los conocimientos propios de los arquitectos, arquitectos técnicos e ingenieros de edificación, profundice en aquellas habilidades que mejor responden a las necesidades de la gestión integrada del proyecto.

Se trata, por tanto, de adquirir las competencias necesarias que permitan al alumno estar en disposición de dirigir de forma óptima los recursos humanos y materiales, a lo largo del ciclo de vida completo del proyecto, y aquellos conocimientos sobre las técnicas adecuadas que permiten conseguir los objetivos prefijados de alcance, coste, plazo y calidad, así como la satisfacción de todas las partes interesadas en el proyecto.

El módulo opcional de preparación a los exámenes de certificación **Project Manager Professional (PMP)®** y/o **Certified Associate Project Manager (CAPM)®** otorgadas por el Project Management Institute (PMI)®, está directamente orientado a que los participantes superen dichos exámenes, además de capacitar al profesional para participar en proyectos transnacionales con equipos multidisciplinares dentro de las organizaciones cada vez más globalizadas que operan en mercados internacionales.



## Dirigido a

Los profesionales que intervienen en el proceso de la promoción inmobiliaria, tales como arquitectos, arquitectos técnicos, ingenieros, abogados, economistas y agentes del sector inmobiliario y de la construcción.



# Programa

## 1 Dirección de la gestión de proyectos

### Introducción

- La figura del “Project Management”. Cometidos y perfiles profesionales. Responsabilidades. Entorno del PM en el sector de la construcción en España. Aspectos legales y encuadre del PM y su equipo en la LOE.
- Negocios que requieren los servicios del PM para la construcción de sus edificios.
- Asociaciones nacionales e internacionales de PM.
- Metodologías de gestión de proyectos y normas internacionales.
- Código de conducta y ética en el ejercicio profesional.

### Sistemas de gestión, calidad del proyecto y de las obras y certificaciones de edificios

- Calidad y control de calidad en el proceso inmobiliario.
- Gestión de la calidad, aseguramiento de la calidad y búsqueda de la excelencia. Planificación y gestión de la calidad en el Project Management. Normativas de referencia ISO 9000, ISO 10006, ISO 14001.
- Gestión de la PRL (Normativa española y norma OHSAS 18001:2007).
- Normativa técnica y urbanística de obligado cumplimiento en edificación.
- Implantación, coordinación y seguimiento del proyecto. Auditoría y gestión documental del proyecto. Gestión, coordinación y seguimiento de las obras y de las instalaciones (ejecución y materiales).
- Certificados de calidad de edificios. Certificaciones internacionales de sostenibilidad y de eficiencia energética.

### Gestión empresarial del PM

- Ciclo de vida de un proyecto. Agentes interesados en un proyecto.
- Influencias de la organización (sistemas de organización, culturas, estructura, PMO).
- Conceptos financieros básicos. Finanzas operativas: análisis y diagnóstico financiero. Finanzas estructurales: análisis de proyectos de inversión. Decisiones sobre deuda y capital.
- Venta de los servicios del PM. Honorarios por los servicios del PM y del equipo técnico.
- Líneas directrices para la gestión de proyectos (Borrador ISO/DIS 21500).
- Modelo de sistema de gestión de la oficina del PM.

## 2 Gestión integrada de proyectos

### Plan de gestión del proyecto

- Implantación del sistema, administración e instrucciones. Seguimiento y control del proyecto. Control de cambios y desviaciones. Archivo y tratamiento de la documentación.
  - Comunicación, negociación y liderazgo. Sistemas de información del proyecto. Herramientas informáticas para la gestión de comunicaciones. Herramientas colaborativas SIC. Redes y tecnología de comunicación y acceso a documentación.
  - Gestión del equipo técnico del proyecto y de los colaboradores. Intervinientes en el equipo de proyecto. Gestión del equipo de proyecto. Roles, responsabilidades. Gestión de reuniones. Técnicas de negociación y resolución de conflictos.
  - Gestión financiera de distintos negocios inmobiliarios y proyectos. Análisis financieros de proyectos inmobiliarios. Inversiones y valoraciones inmobiliarias. “Project finance”. Financiación de proyectos de gran envergadura. Concesiones administrativas.
  - Gestión medioambiental. Impactos medioambientales en el sector de la construcción (fabricación, gestión de residuos,...). Evaluación del impacto ambiental de proyectos. Evaluación del impacto ambiental de actividades (eficiencia energética, ruido, vertidos,...). Verificación de la implantación y del control del sistema de gestión medioambiental.
  - Gestión de riesgos técnicos y económicos. Identificación, evaluación, prevención y control de riesgos. Análisis cualitativos y cuantitativos. Transferencia del riesgo (seguros). Gestión del valor ganado.
  - Gestión de la prevención de riesgos laborales. Responsabilidades de los intervinientes en materia de PRL.
  - Verificación de la implantación y del control del sistema de gestión de PRL.
  - Gestión de reclamaciones. Resolución y control.
  - Gestión de la contratación. Concepto jurídico y estructura. Entorno laboral y mercantil. El contrato de obra. Contrato con subcontratistas y proveedores. Gestión y control de la contratación.
- ### Informes
- “Project monitoring” (supervisor de la marcha del proyecto o de alguna de sus partes).
  - “Due diligence” (auditoría técnica).

## 3 Gestión operativa del proyecto

### Planificación del proyecto

- Toma de datos del cliente.
- Plazos, precios y recursos. Gestión de tiempos. Planificación del proyecto. Gestión de plazos. Sistemas informáticos. Microsoft Project.
- Gestión de costes. Costes del suelo. Costes técnicos del proyecto. Costes de construcción. Presupuesto de contingencias. Implantación del sistema de gestión y control de costes de la construcción. Estimación de costes y plazos sobre anteproyecto y sobre proyecto básico.
- Estudio de viabilidad del proyecto. Tipos de negocios inmobiliarios y estudios de viabilidad específicos. (Comercial, oficinas, ocio, hostelería, industrial y vivienda).
- Estructura de desagregación del proyecto.
- Exposición de sistemas empleados en proyectos de distinta tipología.
- Programas de gestión de contenidos y BIM

### Diseño

- Gestión del diseño e ingeniería del valor. Establecimiento de los criterios de diseño. Verificaciones al diseño.
- Soluciones alternativas al diseño.
- Urbanismo, arqueología, geotecnia, contaminación del terreno, entorno de la obra (tráfico, edificios y solares,...), medioambiente, suministros, propietarios, impuestos y tasas.

### Construcción

- Características específicas, dimensionado y organización de los equipos de obra. Contratación de obras y compras.
- Planificación técnica de la obra. Organización, seguimiento, control y optimización de recursos en el transcurso de la obra. Resolución de problemas, de dificultades constructivas y de imprevistos.
- Desactivación de obras. Recepción, liquidación y garantías. Documentación final del proyecto.

### Introducción a la gestión de los inmuebles y sus servicios. “Facility Management”

- Gestión de la explotación y de los sistemas del edificio. Gestión de la conservación y mantenimiento del edificio.

### Licitaciones internacionales

- Introducción. El mercado de la licitación internacional. Papel del Project Manager. Estrategia de acceso. Identificación y selección. Formación de consorcios.
- Expresiones de interés y precalificaciones. Estudio de los pliegos. Pautas generales de la preparación de Ofertas. Documentación administrativa. Oferta técnica. Oferta Económica. Análisis de riesgos. El contrato. Negociación de cláusulas. Ejemplo práctico

# Profesorado

## DIRECTORES DEL MÁSTER

### Alfonso Gutiérrez Manzanos

Arquitecto  
Programa en Management Development  
(IESE Business School - Universidad de Navarra)  
CEO en AXO  
Presidente de AECMA - Asociación Española de Construction Management

### Fernando G. Valderrama

Arquitecto  
Arquitecto Técnico  
Programa Executive en Construcción (CSE)  
MBA, IESE  
Profesor de la UEM  
Profesor del Instituto Arquitectura COAM  
CEO, RIB Spain

## PROFESORES Y TUTORES DE PROYECTO

### Diego Bezos Belío

Bachelor of Arts in Business Administration MBA (I.E.).  
Gestor de patrimonio y empresario.  
Irving Cano Smit Ingeniero Industrial MBA (ICADE).  
Director Project and Construction Management en Quark Unlimited Engineering.

### Alfonso Gutiérrez Manzanos

Arquitecto.  
Programa en Management Development (IESE Business School - Universidad de Navarra).  
CEO en AXO.  
Presidente de AECMA - Asociación Española de Construction Management.

### Marcos Munuera Díaz-Garzón

Arquitecto Técnico.  
Project Manager en Gleds Ibérica.

### Inmaculada Plana Toledo

Arquitecto Técnico.  
Master en Dirección de Negocios Inmobiliarios. Universidad de Comillas.  
Quantity Surveyor en Gleds Iberica.

### Enrique Quevedo López

Arquitecto.  
Máster MGE en el CSA.

### Marcos Kozak

Ingeniero Industrial.  
Ingeniero de Organización Industrial MBA (ESEADE).  
Director Gerente de AMKO Ingeniería.

### Sergio Vega Sánchez

Doctor Arquitecto.  
Profesor de la ETSA-UPM.

## PROFESORADO

### Claudia Alcelay Larrarte

PMI Madrid Spain Chapter, Universidad Autónoma de Madrid, certificaciónpm®.  
Miembro del Consejo Asesor en Capítulo de Madrid, España del Project Management Institute (PMI).

### Carlos Arribas Lozano

Arquitecto Técnico.  
Gestor de Costes en Gleds Ibérica.

### Pablo Baleirón Pampín

Licenciado en Ciencias Físicas.  
Máster en Gestión Ambiental en el Sector de la Construcción  
Máster en Gestión de proyectos de Medio Ambiente y Responsabilidad Social Corporativa.  
IT Strategy & Transformation en Business Integration Partners.

### Diego Bezos Belío

Bachelor of Arts in Business Administration MBA (I.E.).  
Gestor de patrimonio y empresario.

### Irving Cano Smit

Ingeniero Industrial MBA (ICADE).  
Director Project and Construction Management en Quark Unlimited Engineering.

### Fernando Cerveró Romero

Arquitecto Técnico.  
Implementador LEAN CONSTRUCTION en THINK Productivity.

### Ignacio Sabino Cobos Vidal

Director de Operaciones de Bovis.

### Pablo Cordero Torres

Arquitecto.  
BIM Manager certificado ACP.  
Consultor BIM. CEO en Wise Build.

### Lorenzo Chiquero Sánchez

Licenciado en Psicología.  
Director General de Conysel Consulting International.

### Francisco García Ahumada

Licenciado en Ciencias Físicas Ingeniero Técnico Aeronáutico.  
Consultor Independiente.

### Luis García-Amorena García

Ingeniero Industrial.  
Consultor de Planificación de Obras de Construcción.

### Javier García Figueroa

Ingeniero Civil Executive MBA (IEDE).  
Profesor Área de Internacionalización en el EOI y Structuralia.  
Director General de Orfisa.

### Jesús Guardiola Arnanz

Arquitecto.  
Ingeniero Industrial ICAI PMP.  
Dtor. Proyectos del Dpto. Arquitectura & Construcción de El Corte Inglés.

### Alfonso Gutiérrez Manzanos

Arquitecto.  
Programa en Management Development.  
(IESE Business School - Universidad de Navarra) Presidente de AECMA - Asociación Española de Construction Management.  
Head of Expansion. Projects Department en CBRE GWS.

### Fernando G. Valderrama

Arquitecto ETSAM Arquitecto técnico UEM.  
Programa Executive en Construcción CSE MBA IESE.  
Consultor RIB Spain.

### Pedro Hernando Zapata

Doctor Economista.  
Doctor Arquitecto.  
Ingeniero de Edificación MBA (ICADE).

### Marcos Kozak

Ingeniero Industrial.  
Ingeniero de Organización Industrial MBA (ESEADE).  
Director Gerente de AMKO Ingeniería.

### Mª Jesús Liedó Pardo

Ingeniero de Edificación.  
Implementador LEAN CONSTRUCTION en THINK productivity.

### Ruth Luengo Maqueda

Licenciada en Derecho.  
Consultora especialista en Urbanismo, Real State y Legal Project Management.  
Associate Director Urbanismo.  
Consulting de BNP PARIBAS RE.

### Marcos Munuera Díaz-Garzón

Arquitecto Técnico.  
Project Manager en Gleds Ibérica.

### Martin Murphy

BSc in Building, Construcción en Ulster UniversityUlster University.  
Director Hill International.

### Fernando Nasarre de Goicoechea

Arquitecto.  
Profesor de Urbanismo en la Escuela de Arquitectura de la Universidad Francisco de Vitoria.

### José Manuel de Pablo Blasco

Licenciado en Derecho.  
Abogado Director Jurídico de Columba IUS.

### Eulalia Pensado

Licenciada en Filología Portuguesa e Hispánica.  
MBA, International Marketing en Cass Business School  
Manager RICS España & Portugal.

### Magdalena Sofía Peña Díaz-Varela

Arquitecto.  
LEED Acreditada Profesional. Asesora BREEAM ES.  
Evaluadora acreditada.

### Carlos J. Pampliega

Arquitecto.  
Project Management Professional (PMP) Salinero Pampliega Project Management.  
Secretario del Capítulo de Madrid, España del Project Management Institute (PMI).  
Miembro Consejo Editorial Building & Management (UPM).

### Mª Pilar Pereira Ruiz

Arquitecto.  
Máster Project Mangement. F.Camuñas Country Manager Hill International (Spain).

### Inmaculada Plana Toledo

Arquitecto Técnico.  
Master en Dirección de Negocios Inmobiliarios. Universidad de Comillas.  
Quantity Surveyor en Gleds Iberica.

### Luis Rodríguez-Avial Llardent

Doctor Arquitecto.  
Director de estudio de arquitectura.

### Antonio Ros Serrano

Doctor por la UPM.  
Arquitecto Técnico Técnico Superior en PRL.  
Profesor de la ETSE-UPM.

### Victor Sardá Martín

Doctor por la UPM.  
Licenciado en Derecho Arquitecto Técnico.  
Profesor de la ETSE-UPM.

### José Ignacio Sastre Jiménez

Arquitecto Arquitecto Técnico.  
Máster PM (COAATM).  
Director de Construcciones Voltoya.

### Jeffrey Sujar Blanco

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.  
CEO and Partner Syllabus by Urbania.

### Miguel Tapia Gordon

Ingeniero de Caminos, Cales y Puertos Managing Director at CORE.

### Enrique Quevedo López

Arquitecto.  
Máster MGE en el CSA.

### Daniel Uceda Blázquez

Arquitecto Arquitecto Técnico.  
Director Departamento Certificados de Conformidad de la STT del COAATM.

### Sergio Vega Sánchez

Doctor Arquitecto.  
Profesor de la ETSA-UPM.



XXVII EDICIÓN

# PROJECT MANAGEMENT

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO  
Y CONSTRUCCIÓN

2024  
25

## Información general

Fechas	Del 24 de mayo de 2024 a 21 de junio de 2025.
Horario	Viernes de 16h30 a 20h30 y sábado de 09h00 a 13h00.
Carga lectiva	300 horas de clase (60 ECTS).
Plazas	Limitadas a 42 alumnos. La inscripción se realiza por riguroso orden de reserva tras entrevista con la Dirección.
Lugar de impartición	Streaming por videoconferencia
Título	Otorgado por el Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Madrid, Fundación Escuela de la Edificación, Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid e Instituto Arquitectura.
Precio de matrícula	4.500 €
Precio módulo opcional de preparación al examen de (PMP) <sup>®</sup> o (CAPM) <sup>®</sup>	800 € <i>Este precio no incluye las tasas de examen.</i>
Forma de pago	Posibilidades de fraccionamiento y financiación. Consultar.
Información	<p><b>Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Madrid</b> C/ Maestro Victoria, 3. 28013 Madrid Tel. 91 701 45 01 formacion@aparejadoresmadrid.es www.aparejadoresmadrid.es</p> <p><b>Instituto de Formación Continua Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid</b> C/ Hortaleza, 63. 28004 Madrid Tel. 91 595 15 37 - ext. 1 www.institutoarquitectura.org</p> <p><b>Fundación Escuela de la Edificación</b> C/ Maestro Victoria, 3. 28013 Madrid Tel. 91 531 87 00 edif@escuelaedificacion.email www.escuelaedificacion.org</p>



ORGANIZADO POR:



EMPRESAS COLABORADORAS: