



*formación para*  
**ARQUITECTURA TÉCNICA**

**CURSO**

| síguela por internet |

---

# **GESTIÓN INICIAL DE PROYECTOS**

---



**Ponente: Susana Moreno Garrido**

**Del 27 de febrero al 3 de abril de 2018 de 18:00 a 20:00 h.**

**Colegio Oficial de Aparejadores, Arquitectos Técnicos e Ingenieros de  
Edificación de Almería**

Calle Antonio González Egea 11 04001. Almería.

**ORGANIZA:**



**COLABORA:**



## INTRODUCCIÓN

Conseguir que los proyectos cumplan con lo establecido, dentro del presupuesto y respetando la planificación acordada, se logra aplicando conocimientos avanzados en Dirección de Proyectos. Emitida por el PMI® (Project Management Institute), es la certificación más reconocida a nivel internacional para Directores de Proyectos.

## OBJETIVOS

- Gestionar mejor los proyectos de la organización aplicando herramientas y recursos que utilizan millones de directores de proyectos en todo el mundo.
- Profesionalizar el trabajo de los gestores de proyectos, directores de proyectos, técnicos de proyectos o jefes de equipos, obteniendo mayor productividad.
- Ser más eficientes en tiempo y costes en los proyectos que se lleven a cabo.
- Conocer y aplicar herramientas y buenas prácticas en Project Management.
- Trabajar casos prácticos y supuestos cuyas conclusiones se podrán aplicar Directamente en el día a día.
- Adquirir las competencias imprescindibles en dirección de proyectos para minimizar los riesgos y la incertidumbre implícita a cualquier proyecto.
- Gestionar de forma adecuada los cambios, para evitar los problemas derivados de no tener establecidos los procesos adecuados.
- Obtener el prestigio que obtiene una institución que cuenta con profesionales que dirigen proyectos basándose en la metodología establecida por el PMI (Project Management Institute).

## METODOLOGÍA

Didáctica con apoyo de prácticas y ejemplos. Se debe asistir con ordenador propio tanto presencial como por videoconferencia.

En el seguimiento por videoconferencia, para un máximo aprovechamiento del curso, es conveniente disponer de 2 PCs, en uno de ellos podrá seguir la videoconferencia y en el otro para realizar las prácticas. También es posible tener un único PC con 2 monitores o un PC con un monitor grande > 24 pulgadas.

- Introducción y fundamentos de la Dirección de Proyectos.
  - De donde parten los proyectos.
  - Beneficios de la dirección de proyectos en las organizaciones.
  - ¿Qué es un proyecto? ¿Qué necesitamos para que se alcancen los objetivos?
  - La figura del director de proyectos y el equipo.
  - Componentes de una gestión eficiente de proyectos.
  - Proyectos vs trabajo operativo.
  - Restricciones de los proyectos.
  - Gestión del alcance del proyecto. Toma de requerimientos.
- Planificación y Gestión del tiempo del proyecto.
  - Procesos para realizar la planificación del proyecto.
  - Gestión del tiempo en los proyectos.
  - Estructura de Desglose de Trabajo.
  - Definición de actividades, estimación de duración y costes, secuencia de actividades.
  - Desarrollo del cronograma.
  - Productividad del equipo. Gestión del tiempo personal.
- Liderazgo y Gestión de equipos.
  - Procesos para la ejecución del proyecto.
  - Liderazgo en los proyectos. Estilos de liderazgo.
  - Competencias necesarias para ser un buen líder.
  - El equipo en los proyectos.
  - Características de un equipo.
  - Reuniones eficientes.
  - Resolución de conflictos en los proyectos.
- Seguimiento, control y cierre del proyecto.
  - Seguimiento y Control de los tiempos y costes del proyecto.
  - ¿Qué debemos hacer en el seguimiento y control del proyecto?
  - Medición del avance del proyecto. Informes de seguimiento.
  - Gestión del valor ganado.
  - Gestión de Riesgos del proyecto.
  - Cierre del proyecto.

**Susana Moreno Garrido**

Arquitecto. Project Manager Professional PMP por el Project Management Institute. Master en Dirección Integrada de Proyectos de Edificación MeDIP – por la UPM Project Manager de Proyectos públicos y privados de Rehabilitación y Obra Nueva. Formadora online y presencial, en Cursos de Gestión y Dirección de Proyectos, de Preparación a la Certificación PMP del PMI y en el Máster MeDIP (Título propio de la Universidad Politécnica de Madrid). Voluntaria en el PMI Madrid Spain Chapter en el Área de Gestión de Voluntarios desde el año 2016.

FEBRERO 2018						
L	M	X	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28				

MARZO 2018						
L	M	X	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

ABRIL 2018						
L	M	X	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

**Martes de 18:00h a 20:00h, exceptuando la primera jornada que será de 18:00h a 21:00h.**

**43 HORAS LECTIVAS (13 horas por videoconferencia y 30 online)**

**Precio colegiados: 98 €**

**Precio no colegiados: 210 €**

**PLAZAS LIMITADAS**

**Fecha límite de inscripción 20 de febrero de 2018 a las 13:00h**

El número máximo de inscripciones es de 30 alumnos.

**-PARA INSCRIBIRTE PONTE EN CONTACTO CON TU COLEGIO-**